



II. MARCO PROGRAMÁTICO

CICLO DE VIDA DE PROYECTOS DE ACUERDO A LA GUIA DE GESTION POR RESULTADOS¹

El ciclo de vida de los proyectos contiene los procesos estructurales que brindan al PNUD la capacidad de alcanzar resultados. Dentro de estos procesos se desarrollan una serie de acciones, entre las que se incluyen la definición de una clara jerarquía de resultados y un continuo monitoreo de los logros con respecto a los resultados especificados. La gestión eficiente del proyecto permitirá a los responsables asegurar la rendición de cuentas con respecto al uso de los recursos asignados, con el fin de generar los resultados y productos esperados. También proporcionará una base clara para la toma de decisiones y la acumulación de lecciones aprendidas a partir de la experiencia, lo que permitirá guiar futuras intervenciones en el ámbito del desarrollo (para información más detallada, por favor ir a <http://content.undp.org/go/userguide/results/project/>)

El ciclo comienza con la justificación de los objetivos de desarrollo (los que deben estar articulados con el CP y CPAP) y finaliza con el cumplimiento de los productos, a ser evaluados en la revisión del Programa. Este abordaje cubre la totalidad del ciclo de vida de los proyectos desde la definición de la idea de proyecto, hasta su formulación, la implementación de las actividades, el monitoreo y evaluación, y la realización de los productos y su contribución a los resultados del Programa:

Justificación: captar la idea o concepto del proyecto, ponerlo a prueba con respecto al mandato del PNUD y con su estrategia para alcanzar los resultados de desarrollo (UNDAF, CP y CPAP) y tomar la decisión de continuar o detenerse antes de comprometer los recursos (para información más detallada, por favor ir a, <http://content.undp.org/go/userguide/results/project/justifying.es?g11n.enc=ISO-8859-1>).

Definición: analizar si el ámbito de aplicación del proyecto es realista para obtener resultados, y de qué forma puede alcanzar dichos resultados de manera más eficiente (para información más detallada, por favor ir a, <http://content.undp.org/go/userguide/results/project/defining.es?g11n.enc=ISO-8859-1>).

¹ Como se menciona anteriormente, este es el Ciclo de Proyecto de acuerdo a la Guía de Gestión por Resultados. Lo que sigue ahora describe instrumentos y procedimientos de un ciclo de proyecto tradicional. Una serie de guías sobre como incorporar el Ciclo de Proyecto así como otros elementos en la Guía de Gestión por Resultados está por venir.



Iniciación: desarrollar en profundidad los detalles del proyecto para garantizar la operación eficaz y eficiente del mismo. Esto incluye definir las estructuras y enfoques para realizar el monitoreo (para información más detallada, por favor ir a, <http://content.undp.org/go/userguide/results/project/initiating.es?g11n.enc=ISO-8859-1>).

Desarrollo: lograr los productos definidos en el proyecto por medio de la realización de las actividades, para lo cual se requiere un conjunto de tareas: monitorear, hacer revisiones, entregar financiación, gestionar las actividades del proyecto y prestar servicios de apoyo al proyecto (para información más detallada, por favor ir a, <http://content.undp.org/go/userguide/results/project/initiating.es?g11n.enc=ISO-8859-1>).

Cierre de proyecto: terminar formalmente un proyecto, tanto operacional como financieramente. Un proyecto está operacionalmente cerrado cuando sus actividades han cesado y los productos han sido logrados. Un proyecto está financieramente cerrado cuando todas las transacciones financieras han sido debidamente informadas y todas las cuentas cerradas (para información más detallada, por favor ir a, <http://content.undp.org/go/userguide/results/project/closing.es;jsessionid=adOnNLaQZ1O-?g11n.enc=ISO-8859-1>).